

IT PPM Con 2023

29. – 30. März 2023

Hotel Abion Spreebogen Berlin

Steuerung von IT-Produkt- und Projektportfolien im Rahmen der agilen Transformation

Lean agile im IT-Projektportfolio Management auf dem Weg zum IT Produktmanagement, zwischen hybrid und Agil, im Rahmen einer produktorientierten IT-Steuerung



IT PPM Insights

- Lean Agile IT PPM in der Praxis
- Agile Leadership
- Hybride Prozesse
- robuste Priorisierungsmethode
- agile Produktteams
- Wege ins IT Produktmanagement

Programm

Praxisvorträge und interaktive Gesprächsrunden von



Landeshauptstadt München



RheinEnergie



ZURICH



Partner



IT PPM Con 2023

29. – 30. März 2023 | Hotel Abion Spreebogen, Berlin + online

Digitalisierung in Verbindung mit dem Wandel in eine agile Unternehmensorganisation stellt jede Form der Planung im IT Projektportfolio Management vor völlig neue Herausforderungen. Wie meistert man den Spagat zwischen bewährten Ansätzen und neuen agilen Methoden und Prozessen? Ab welchem Reifegrad ist der Umstieg empfehlenswert. Innerhalb welcher Strukturen ist die Einführung agiler Prozesse (noch) nicht sinnvoll?

Themen Schwerpunkte

- Ambidextrie in der agilen IT-Organisation - Wie gelingt der Spagat zwischen Flexibilität, Innovation, Ausprobieren und der Verfeinerung von Stabilität und Effizienz?
- Verbessert Portfolioanalyse durch PMO Data Fabric – Wege zu einem „Echtzeit“ PMO Cockpit
- Transformationsstrategien für eine Verzahnung von IT-Projektportfolio, IT-Demand und Business Process Strukturen zur einer bereichsübergreifenden IT Business Value Chain
- Aufbau und Steuerung von agile Produktteams und agile Multiprojektsteuerung mit Scaled Agile Framework
- Shared Project Ressourcen – Portfolio & Ressourcensteuerung in Zeiten von Remote Work und Mangel an Fachpersonal mit relevanten Skills
- Perspektivwechsel von der IT-Projektsicht hin zur IT-Produktsicht - Wie sich Projekte effektiv zu Produkten bündeln lassen
- Cognitive Process Automation – RPA & KI Einsatz im PMO – Möglichkeiten und Grenzen
- Priorisierung von Unternehmenszielen – auf dem Weg von Decision Items zu Business Objectives
- Organisation und Steuerung von IT PPM Teams – Verteilte Teammitglieder, hybrides Arbeiten – Welche Führungs- und Steuerungskonzepte sind in welchem Kontext sinnvoll
- Agilität und Business Value im Portfolio Management durch die Nutzung von Prioritized Objectives and Key Results (POKR)
- IT Product Design Thinking - Entwicklung einer Methode für Priorisierung in agilen Portfolio Settings
- IT PPM advanced Analytics – Probleme in Projekten/ Produkten anhand von praxistauglichen und sinnvollen KPIs rechtzeitig erkennen und beheben – Tools richtig einsetzen

Zielgruppe

Verantwortliche
und leitende
Funktionen aus
den Bereichen:

- IT Portfolio Management
- Projektportfolio Management
- Project Management Office (PMO)
- IT Planung & Steuerung
- IT Controlling & Accounting



IT PPM Con 2023

Referenten und Moderatoren



Florian Friedrich

Head of Enterprise Project Portfolio Management
Allianz Global Investors GmbH



Ralf Gabriel

Hauptabteilungsleiter IT-Strategie & IT-Steuerung, IT-Controlling
Landeshauptstadt München



Timo Bass

Abteilungsleiter des IT Anforderungsmanagements
Autobahn GmbH des Bundes



Stephan Grabe

IT Portfoliomanager
Miele & Cie. KG



Rainer Utsch

Vice President Product
auxmoney



Sandra Götz-Guckenbiehl

Leiterin Projektmanagement & Kooperationen
RheinEnergie AG



Jens Korneck

PMO Director
Husqvarna Group



Javier Baiges

Senior Scaled Agile Coach
SBB Schweizerische Bundesbahnen



Frank Rex

Leiter Planung, Steuerung und Projektmanagement
KfW Bankengruppe



Dennis Heider

Produkt Manager & Agiler Coach
Volkswagen Group IT



Stefan Dreyer

Direktor IT – Transition Team Scrum
KfW Bankengruppe



Sascha Wassenhoven

Leiter PPM
Zurich Versicherungen



Frank Willems

BO Process Excellences
HDI AG

Joachim Brenne

Chapter Lead
Deutsche Telekom Technik GmbH

IT PPM Con 2023

1. Konferenztag Mittwoch, 29. März 2023

8:50 Begrüßung und Eröffnung durch den Veranstalter und den Vorsitzenden

9:00 Agile@HDI – unser Weg in die Agilität – ein in die Ambidextrie

- Wesentliche Herausforderungen
- Vorgehensweise der Einführung einer Projekt Management Lösung
- Integration in die vorgegebene Governance
- Verknüpfung von Projekt und Projektportfoliomanagement



Frank Willems

BO Process Excellences

HDI AG

9:45 Products4Digital - Transition zu einem strategieorientierten Project und Produktmanagement

- Warum benötigen wir Produktmanagement
- Die Herausforderung durch die Veränderung
- Integration des Produktmanagements in ein strategieorientiertes Portfoliomanagement
- Budgetierung von Produkten und Projekten



Stephan Grabe

IT Portfoliomanager

Miele & Cie. KG

10:30 Erfrischungs- und Networking Pause



IT PPM Con 2023

1. Konferenztag Mittwoch, 29. März 2023

11:00 Digitalisierung im Projekt- und Projektportfoliomanagement

- Wesentliche Herausforderungen
- Vorgehensweise der Einführung einer Projekt Management Lösung
- Integration in die vorgegebene Governance
- Verknüpfung von Projekt und Projektportfoliomanagement



Florian Friedrich

Head of Enterprise Project Portfolio Management
Technology, Operations and Products
Allianz Global Investors GmbH

11:45 Wer ist Paul@KfW? – Aufbau von skalierten agilen Produktteams und Einführung eines agilen Portfoliomanagements

- Von agilen Projektteams zu stehenden skalierten Produktteams
- Weg von permanent steigenden Projekt und Projektfolgekosten hin zu design-to-team
- Von klassischer Projektplanung zu agiler Portfolioplanung und -steuerung
- Erfahrungen aus der Einführung und einem Jahr Lernphase



Stefan Dreyer

Direktor IT – Transition Team Scrum
KfW Bankengruppe



Frank Rex

Leiter Planung, Steuerung und Projektmanagement
KfW Bankengruppe

12:30 Business Lunch

13:30 Interaktive Round Tables

Round Table 1

Weiterentwicklung des IT PPM durch die Verzahnung mit Strategie-, Demand- und Architektur-Prozessen

Round Table 2

Wege zu einem „Echtzeit“ PMO Cockpit

Round Table 3

Bewertung von Business Value und perspektivischem Nutzen von Projekten Scoring Modelle zur

IT PPM Con 2023

1. Konferenztag Mittwoch, 29. März 2023

14:30 Präsentation der Ergebnisse aus den interaktiven Round Tables

14:45 Herausforderungen bei der Umstellung der IT-Organisation auf agile Produktteams

- Software Entwicklung durch agile Produktteams als Teil der Volkswagen Konzern IT
- Agile Rollen und struktureller Aufbau der Organisation
- Handlungsfelder auf dem Weg zur agilen Organisation
- Lessons learnt und Empfehlungen im Zuge der Umstellung



Dennis Heider

Produkt Manager & Agiler Coach

Volkswagen Group IT

15:30 Erfrischungs- und Networking Pause

16:00 Der Weg von klassischen Projekten mit Projektteams zu iterativen Initiativen in stabilen Trains

- Ausgangslage mit unstrukturiertem Portfolio
- Übergangsphase mit Clustern und Projekten
- Erarbeitung SAFE-Konzept und Einführung erster Trains
- Hybride Struktur mit Projekten, Initiativen, Clustern und Trains
- Zielstruktur mit Initiativen und Trains



Sascha Wassenhoven

Leiter PPM

Zurich Versicherungen

16:45 OKR als Zielsystem im Rahmen eines agilen IT Managements

- Wie sieht der OKR-Prozess bei auxmoney aus?
- Wer ist in der Planung involviert?
- Wie funktioniert die crossfunktionale Zusammenarbeit zwischen Fachbereich & IT?
- Welche Herausforderungen sehen wir & wie gehen wir damit um?



Rainer Utsch

Vice President Product

auxmoney



IT PPM Con 2023

1. Konferenztag Mittwoch, 29. März 2023

17:30 Raumwechsel

17:35 **Working Groups**

Working Group 1

Management Einbindung und Commitment zur Priorisierung strategischer Unternehmensziele

Moderation In Absprache

Working Group 2

Agile Mindset Change -Wie lässt sich die Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen Business und IT verbessern?

Moderation In Absprache

Working Group 3

Führung agiler Teams und Mitarbeitermotivation – Welche Konzepte und Modelle sind nachhaltig erfolgreich?

Moderation In Absprache

18:35 **Präsentation der Ergebnisse aus den Working Groups**

18:50 **Abschließende Worte des Vorsitzenden**

19:15 **Abendempfang**

IT PPM Con 2023

2. Konferenztag Donnerstag, 30. März 2023

8:50 **Begrüßung und Eröffnung durch den Vorsitzenden**

9:00 **Programm zur Einführung eines neuen hybriden Operating Modell basierend auf SAFe**

- Ausgangssituation und Beweggründe für ein neues Operating Model
- Vorgehensweise der Einführung
- Übersicht des hybriden Operating Model, Standardkonzepte versus firmenspezifische Anpassungen
- Bisherige Erfahrungen und Ausblick



Jens Korneck

PMO Director

Husqvarna Group

9:45 **Abschied von Wasserfall-Prinzipien und Anwendung agiler Methoden in der Organisation**

- Was verändert sich für Führungskräfte und Mitarbeitende
- Agile Führung heißt der Führende ist Coach statt Chef
- Die richtigen Coaching-Methoden für eine erfolgreiche agile Führung finden und anwenden
- Das Plus an Mitarbeitermotivation und Commitment erreichen

Joachim Brenne

Chapter Lead

Deutsche Telekom Technik GmbH

10:30 **Erfrischungs- und Networking Pause**

11:00 **Crossfunktionale Zusammenarbeit innerhalb der Organisation: Wunsch und Realität**

- Verschiedene Ansätze: Scrum, an Scrum angelehnt, spezialisiert
- Produkt- versus Projekt-Orientierung innerhalb von Portfolien
- Was können Enabler Teams leisten?
- Vorgehen zwischen Profit und Service-Center: Exzellenz versus Perfektion einhergehend mit Rentabilität?



Sandra Götz-Guckenbiehl

Leiterin Projektmanagement & Kooperationen

RheinEnergie AG

IT PPM Con 2023

2. Konferenztag Donnerstag, 30. März 2023

11:45 **Agiler Value Stream?**

- Einführung ins Thema Value Stream Management
- Begriffsdefinitionen Agile vs. Klassisch
- Status und Einfluss des Value Streams auf klassische und agile Organisationen bzw. Abläufe
- Der ideale Value Stream für ihr Unternehmen
- Verbesserungspunkte zum mitnehmen



Javier Baiges

Senior Scaled Agile Coach

SBB Schweizerische Bundesbahnen

12:30 **Business Lunch**

13:30 **Die Baustellen auf dem Weg von einem IT Projektportfolio hin zu einem autobahnweiten Enterprise PMO**

- IT Portfolio Aufbau der neu gegründeten Autobahn GmbH
- Ausbau der Überholspur für agiles PoFo Management in einer klassisch Welt
- Lückenschluss zwischen Fach und IT Projektportfolien



Timo Bass

Abteilungsleiter des IT Anforderungsmanagements

Autobahn GmbH des Bundes

14:15 **Project Governance in agilen und klassischen IT-Projekten der Landeshauptstadt München**

- Öffentliche Verwaltung und Agilität - wie geht das?
- Project Governance in agilen Projekten - Vorgaben oder Leitplanken oder Selbstorganisation?
- Agilitätsbarometer - wie agil sind wir eigentlich?
- Agile Coaching - wie kann das dabei helfen?



Ralf Gabriel

Hauptabteilungsleiter IT-Strategie & IT-Steuerung, IT-Controlling

Landeshauptstadt München

IT PPM Con 2023

2. Konferenztag Donnerstag, 30. März 2023

15:00 Erfrischungs- und Networking Pause

15:20 **Interaktive Round Tables**

Round Table 1

Was bringt die Anbindung eines IT PMO an Innovation Labs oder Digital Hubs?

Moderation In Absprache

Round Table 2

Unternehmensweites Ressourcen Management

Moderation In Absprache

Round Table 3

Wie setzt man Scoring Werte und Alarm Trigger sinnvoll und effektiv ein

Moderation In Absprache

16:20 **Präsentation der Ergebnisse aus den Interaktiven Round Tables**

16:40 **Abschließende Worte des Vorsitzenden**

IT PPM Con 2023

Lebensläufe der Referenten und Moderatoren

Florian Friedrich

ist aktuell Director Head of Enterprise Project Portfolio Management. Florian verantwortet bei Allianz Global Investors den Bereich Enterprise Project Portfolio Management mit Teams für Demand Management und Governance, sowie Enterprise Project Management. Seine Verantwortung umfasst das gesamte Projektportfolio aus IT und Business Projekten. In seiner Rolle agiert er ebenfalls als Product Owner für Microsoft Project Online als globale Projekt- und Projektportfoliomanagement Lösung. Seine berufliche Karriere startete Florian als Berater mit den Schwerpunkten Finanz-, Automobil- und Fertigungsindustrie. Seit 2013 ist er bei Allianz Global Investors in verschiedenen Projektmanagement Rollen tätig. An der International School of Management lehrt er Projektmanagement und Consulting im Masterstudengang.

Timo Bass

Als Abteilungsleiter des IT Anforderungsmanagements bei der Autobahn GmbH verantwortet Timo Bass Teams um das Integrierte IT Anforderungs- und Projektportfoliomanagement, das Projektmanagement sowie die Fach-IT Architekten und bildet somit den Brückenkopf zwischen Fach- und IT Abteilungen. Zuvor war Timo Bass Leiter für Strategie-, Projektportfolio und Projektmanagement bei der Creditplus Bank AG im Credit Agricole Konzern. Zudem war er 8 Jahre als Strategie- und Managementberater in führenden Beratungshäusern tätig. In dieser Zeit arbeitete er an Digitalisierungsstrategien in der Finanzbranche und später immer mehr im Bereich der Organisationsentwicklung, wo er große Transformations-Initiativen mit der Zielsetzung einer LEAN & AGILE Organisation begleitete. Timo Bass ist zertifizierter PMP (PMI), SPC (SAFE) und Design Thinking Coach. Seine Inspiration holt er sich vom Sport in den Bergen, wo er für den Deutschen- und Westdeutschen Skiverband Telemark Skilehrer ausbildet.

Rainer Utsch

ist Vice President Product bei auxmoney & seit mehr als 8 Jahren für das Düsseldorfer Fintech tätig. In seiner Verantwortung liegt neben der gesamten Produktentwicklung eben auch der OKR-Prozess des Unternehmens. Seine mehr als 15 jährige E-Commerce Erfahrung zeichnet ihn heute als Experte auf dem Gebiet der kundenzentrierten Produktentwicklung aus.

Frank Rex

eitet seit 2016 die Abteilung „Planung, Steuerung und Projektmanagement“ der KfW. Die Abteilung leistet einen wesentlichen Beitrag zur Erreichung der strategischen Ziele der KfW indem sie den Konzernplanungsprozess und die Planung und Steuerung des Change-Portfolios der KfW verantwortet und laufend weiterentwickelt sowie die den Change umsetzenden Einheiten und Projekte durch die Bereitstellung von zentralen Kapazitäten operativ unterstützt. In 2021 war er in führender Funktion bei der „Agilisierung“ der Prozesse und Strukturen zur Planung, Steuerung und Umsetzung des IT-Changes der KfW beteiligt.

Stefan Dreyer

hilft der KfW Bankengruppe – Deutschlands großer Förderbank – mit seinem interdisziplinären Team, die Entwicklung von IT-Lösungen und damit die Entwicklung der Bank agil aufzustellen. In vielen Aufgaben als Projektleiter, Produktverantwortlicher, Teamleiter und Programmleiter hat Stefan bereits versucht, die „Schnittstelle“ zwischen Business und IT in der KfW gut zu vernähen. Seit er 2017 erste Scrumteams in seinem Digitalisierungsprogramm förderte, hat er sich immer mehr der Veränderung des Unternehmens zu einer agilen Förderbank verschrieben – und stellt damit auch das eigene Selbstverständnis als „Führungskraft“ immer wieder in Frage.

Stephan Grabe

ist Diplom Wirtschaftsingenieur mit Schwerpunkt Produktionswirtschaft und Angewandte Informatik. Er besitzt mehr als 25 Jahre Berufserfahrung im Projekt- und IT Management. Er kennt das Projektgeschäft aus verschiedenen Unternehmen sowohl aus der Anwender als auch Beraterperspektive. Nach mehr als 10 Jahren in der IT Beratung in Fach- und Führungspositionen, startete er bei Miele als Leiter der IT Anwendungen Sales und Service. Nach der Projektleitung eines globalen IT Rollouts ist er für den Aufbau und die Weiterentwicklung des globalen IT Projekt- und Portfoliomanagements verantwortlich. Aktuell arbeitet er an der Transformation hin zu einer produktorientierten IT Organisation.

Sandra Götz-Guckenbiehl

schloss Ihr Studium der Informatik an der Universität Erlangen-Nürnberg erfolgreich ab. Sie arbeitete beim Konsumgüterhersteller Henkel in IT, Vertrieb, Marketing: Projektmanagement, Produkt- / Category Management, Leitung e-business. Anschließend beriet sie Kunden diverser Branchen als Unternehmensberaterin, bevor sie 2010 in den RheinEnergie Vertrieb wechselte. Hier begann sie als Projekt- und Prozessmanagerin Integriertes Portfolio Management, verantwortete Datenmanagement und Analyse, nachfolgend Projektmanagement, Wissens- und Kooperationsmanagement. Aktuell steuert sie komplexe energetische Quartiere. Darüber hinaus leitet sie IT-Projekte im Rahmen der Digitalisierungsstrategie.

Javier Baiges

Ein Nachdiplomstudium (NDS) zum integrierten Qualitätsmanager und einem NDS zum Business Analysis (Schwerpunkt Prozess-Management) sowie ein EMBA und ein MAS in Energiewirtschaft bilden sein theoretisches-wissenschaftliches Rückgrat. Als Unternehmensberater war er in den Bereichen Lean Management/Kaizen und Prozessoptimierungen in den unterschiedlichsten Unternehmen und Branchen in Deutschland und der Schweiz tätig. Nach weiteren Festanstellungen in der Funktion des Head of Lean, Quality und Prozess Managements bei Unternehmen wie der Six Services AG (Finanzinstitut), BKW (Energiebranche) und RUAG (Flug und Militär) ist er nun bei mimacom consulting um sein IT-Know-how mit agilen Methoden und Ansätzen

IT PPM Con 2023

Lebensläufe der Referenten und Moderatoren

(Scrum, Kanban, LeanIT, Devops, SAFe, Value Stream) für seine Kunden so einzusetzen, dass sie den Mehrwert generieren den das Unternehmen benötigt. Heute arbeitet Javier Baiges als Scaled Agile Coach bei der Schweizerischen Bundesbahn SBB.

Sascha Wassenhoven