

IT-Governance Insights 2024

IT-Governance & Strategy Transformation

28. - 29. November 2024 | Hotel Abion, Berlin

Innovation und Agilität in den Fachabteilungen ermöglichen und gleichzeitig Compliance- und Sicherheitsanforderungen einhalten.

Wie sieht die IT-Governance zukünftig aus, wie gestaltet man die Transformation und Umsetzung der IT-Strategie?



IT-Governance

- Smart IT-Governance
- IT-Business Alignment
- IT-Governance als Business Enabler
- Business Continuity Management
- Transformation meets IT-Strategy
- AI-Strategy

www.it-governance-insights.de

Programm



BOSCH

KFW

sportgroup
THE SURFACE SPECIALISTS



FIEGE

The World of Logistics

Sparkasse

Tennet

TRUMPF



EUROPEAN CENTRAL BANK



IT-Governance Insights 2024

28. – 29. November 2024 | Hotel Abion, Berlin + online

Themenschwerpunkte

- Good IT-Governance für die erfolgreiche Umsetzung der IT-Strategie
- IT-Risiko Management Integration mit IT-Governance Strukturen
- Business Continuity Management – IT im Zusammenspiel der komplexen Unternehmensprozesse
- KI-gesteuerte IT-Governance
- Dienstleistersteuerung – Performanceüberwachung, Risikomanagement und Compliance
- COBIT 2019 als international anerkanntes IT-Governance Framework – Wege zur effizienten Implementierung im Unternehmen
- IT- Business Alignment und Enabling in Zeiten von digitaler und agiler Transformation
- Interne und externe IT-Audits – Prozesse verschlanken und Aufwand minimieren in Hinblick auf CSRD
- Simplify IT-Governance – Wege zur Modernisierung der Corporate IT
- Wertbeitrag der Unternehmens-IT erfassen und für die Bedürfnisse des Managements messbar darstellen
- Effektives IT-Performance Management - IT Ressourcen nachhaltig für den Geschäftserfolg einsetzen
- Schatten-IT und „lokale IT“ erfassen und unter Kontrolle bringen
- Digitale Nachhaltigkeit - Innovative Ansätze für eine energieeffiziente und umweltbewusste IT

Zielgruppe

Verantwortliche und leitende Funktionen
aus den Bereichen:

- IT-Governance
- IT-Strategie
- IT-Steering & Planing
- IT-Risk Management
- IT-Compliance

Referenten und Moderatoren



Dr. Thomas Pizar
Director TEC Transformation
A1 Telekom Austria



Dr. Hanno Boekhoff
*Director Business Technology
Organisation (BTO) Germany*
TenneT TSO GmbH



Sebastian Wolfgarten
Head of CIO Office
European Central Bank



Danny Müller
Leiter IT-Governance
Stadtwerke Düsseldorf AG



Rainer Utsch
Vice President Products & Pricing
Fressnapf Tiernahrungs GmbH



Mihael Batinic
*Head of IT Governance
& Business Partner Management*
TRUMPF



Markus Luzius
Head of IT-Governance
KfW IPEX-Bank



René Kreuzner
Enterprise Architect
Hersteller für Aluminiumprodukte



Elke Liebrich
Head of Governance IT Operations
Robert Bosch



Andreas Werner-Scheer
Senior Manager OIT (CIO)
Die Sparkasse Bremen AG



Thomas René Geber
IT Governance Manager
Robert Bosch



Robert Ondrus
Director IT Global
Sport Group Holding GmbH



Mona Möstl
IT-Architektin
Öffentliche Verwaltung



Aleksander Rodic
CIO Group IT
Fiege Logistik

IT-Governance Insights 2024

1. Konferenztag Donnerstag, 28. November 2024

8:50 Begrüßung und Eröffnung durch den Veranstalter und den Vorsitzenden

9:00 **Good IT-Governance für die erfolgreiche Umsetzung der IT-Strategie**

- Aufbau einer IT-Governance
- Warum ist IT-Governance für ein Unternehmen so wichtig?
- Welchen Beitrag leistet IT-Governance für eine erfolgreiche IT-Strategie?



Mihael Batinic

Head of IT Governance & Business Partner Management
TRUMPF

9:40 **IT - Business Alignment und Enablement in Zeiten von digitaler Transformation**

- Vorstellung EZB
- Organisatorische und technische Transformation der IT
- Migration in die Cloud und IT Business Alignment
- Digitale Transformation in der Praxis: Projektbeispiele im Bereich Inflationsmessung, Low Code und Bankenaufsicht mit Artificial Intelligence
- Ausblick



Sebastian Wolfgarten

Head of CIO Office
European Central Bank

10:10 **Erfrischungs- und Networking Pause**

10:50 **Interne und externe IT-Audits – Prozesse verschlanken und Aufwand minimieren in Hinblick auf CSRD**

- Was ist CSRD und welche Auswirkungen gibt es auf die IT-Audits?
- Insights IT Audit-Prozess
- Optimierungsmöglichkeiten



Elke Liebrich

Head of Governance IT Operations
Robert Bosch



Thomas René Geber

IT Governance Manager
Robert Bosch

IT-Governance Insights 2024

1. Konferenztag Donnerstag, 28. November 2024

11:30 **Die Paradoxie der digitalen Transformation - Zugang zu wesentlichen Erfolgsfaktoren**

- Überlegungen zum inhärent Paradoxen in digitalen Transformationsprozessen
- Paradoxone ernst nehmen – Zugang zum Gelingen
- Zum Verhältnis von Beziehungen und Ressourcen



Dr. Hanno Boekhoff

Director Business Technology Organisation (BTO) Germany

TenneT TSO GmbH

12:10 **Mittagessen**

13:10 **Round Tables**

Round Table 1

Strategic Alignment Interviews als Business Input für die IT Governance

Round Table 2

Die Gestaltung einer Responsible AI-Strategie: Was ist entscheidend?



Thomas René Geber

IT Governance Manager

Robert Bosch

In Abstimmung

14:10 **Präsentation der Ergebnisse aus den Round Tables**

14:25 **OKR in Aktion: Strategien und Best Practices für eine erfolgreiche IT-Business-Alignment in der digitalen und agilen Ära**

- Verständnis der OKR-Grundlagen: Definition & Komponenten
- Die Rolle von OKR in der IT-Governance und digitalen Transformation: Herausforderungen, Chancen.
- OKR als Enabler für IT-Business-Alignment: Strategien zur Anpassung an agile Arbeitsweisen und Integration in bestehende Prozesse.
- Best Practices für die Implementierung von OKR: Von der Planung und Zielsetzung über Durchführung und Monitoring bis hin zur Erfolgsmessung und Skalierung.



Rainer Utsch

Vice President Products & Pricing

Fressnapf Tiernahrungs GmbH

IT-Governance Insights 2024

1. Konferenztag Donnerstag, 28. November 2024

15:05 **Facharchitektur - die Geheimwaffe der IT-Governance**

- Abgrenzung Facharchitektur / IT-Architektur
- Rolle der Facharchitektur in der IT-Governance
- Methoden und Best Practices
- Berücksichtigung der "Schatten-IT" in der Architektur
- Praxisbeispiele zur Facharchitektur



Markus Luzius

Head of IT-Governance

KfW IPEX-Bank

15:45 **Erfrischungs- und Networking Pause**

16:10 **IT-Governance und KRITIS - Zusammenspiel und Herausforderungen im Energie-Sektor**

- Was ist KRITIS und was hat das mit IT-Governance zu tun?
- Zusammenspiel und Herausforderungen im Energie-Sektor
- Steuerung von zwei Welten (KRITIS / Office-IT) mit einer IT-Governance
- Praxisbeispiel - Stabilität der KRITIS-IT nutzen, um Projekte in der Office-IT zu beschleunigen



Danny Müller

Leiter IT-Governance

Stadtwerke Düsseldorf AG

16:50 **Raumwechsel**

16:55 **Working Groups**

Working Group 1

Schlechte IT-Governance - schlechte Entscheidungen. Woran Sie Defizite der IT-Governance erkennen

In Abstimmung

Working Group 2

Klare Sicht, starke Kontrolle: Dienstleistersteuerung in der IT-Governance

In Abstimmung

17:55 **Präsentation der Ergebnisse aus den Working Groups**

18:10 **Ende des 1. Konferenztages**

18:30 **Abendempfang**

IT-Governance Insights 2024

2. Konferenztag Freitag, 29. November 2024

8:50 **Begrüßung und Eröffnung durch den Vorsitzenden**

9:00 **Lean IT Governance**

- Leadership und organisationale Strukturen verbunden mit schlanken Prozessen befähigen die IT und entwickeln einen Mehrwert
- Business Relationship Management für eine gute Beziehung zwischen Business und IT
- Verwendung einer Scorecard, um die Prozesse, Beziehung und Zusammenarbeit zu stärken



Aleksander Rodic

CIO Group IT

Fiege Logistik

9:40 **IIT-Governance in der Praxis eines gehobenen mittelständischen internationalen Unternehmens**

- Vorstellung der Sport Group
- Unser Verständnis von IT-Governance
- Überblick IT-Strategie der Sport Group
- Organisation der IT in der Gruppe
- Alignment IT und Business
- Wertbeitrag der IT für das Unternehmen
- Erste Schritte eines IT-Risikomanagements



Robert Ondrus

Director IT Global

Sport Group Holding GmbH

10:20 **Erfrischungs- und Networking Pause**

10:50 **COBIT 2019 und ISO-38500 als international anerkanntes IT-Governance Framework – Wege zur effizienten Implementierung im Unternehmen**

- Schnittpunkte ISO-38500 und COBIT
- Maturity assessment: Wo stehen wir?
- Agile Transformation: ganzheitliche anpassungsfähige Collaboration
- Kommunikation neu denken
- Entscheidungsprozesse an die Dynamik des Marktes anpassen
- IT-Governance findet nicht nur in der IT statt
- IT-Governance als Driver der IT-Strategie



René Kreuzner

Enterprise Architect

Hersteller für Aluminiumprodukte

IT-Governance Insights 2024

2. Konferenztag Freitag, 29. November 2024

11:30 **Regelkreis von IT-Governance & IT-Strategie**
– wie man aus strategischen Zielen Entscheidungen im Tagesgeschäft macht

- Was ist IT-Governance?
- Wozu braucht man eine IT-Strategie?
- Was sind essentielle Inhalte einer IT-Strategie?
- Vorgehen ohne IT-Strategie



Mona Möstl

IT-Architektin

Öffentliche Verwaltung

12:10 **Mittagessen**

13:10 **IT follows and/or drives Strategy? Die Transformation der Sparkasse Bremen**

- Transformation oder Substitution
- Voraussetzung dafür sind unsere Netzwerkorganisation und New Work ...
- ... für einen absoluten Kundenfokus
- Die neue IT-Strategie unterstützt und treibt die Transformation



Andreas Werner-Scheer

Senior Manager OIT (CIO)

Die Sparkasse Bremen AG

13:50 **Raus aus dem Elfenbeinturm. Was eine effektive Enterprise Architektur ausmacht.**

- Kernpunkte einer effektiven Enterprise Architektur
- Wandel versus Stabilität
- Alignment versus Autonomie
- Hindernisse und Fallstricke



Dr. Thomas Pisar

Director TEC Transformation

A1 Telekom Austria

IT-Governance Insights 2024

2. Konferenztag Freitag, 29. November 2024

14:30 Erfrischungs- und Networking Pause

15:00 **Round Tables**

Round Table 1

Herausforderung Digitalstrategie: Wie gestaltet man sie und wie setzt man sie erfolgreich um?

Round Table 2

Digitale Transformation – wie müssen wir uns dafür aufstellen?



Mona Möstl

IT-Architektin

Öffentliche Verwaltung

In Abstimmung

16:00 Präsentation der Ergebnisse aus den Interaktiven Round Tables

16:15 Ende der Konferenz

IT-Governance Insights 2024

Lebensläufe der Referenten und Moderatoren

Elke Liebrich

As Head of Governance IT Operations of the Bosch Group, she is currently responsible for the IT Governance update, the domain of Access Management Governance as well as Cloud Governance, IT Risk Management, Internal Controls and IT Assurance. With more than 25 year experience in international Leadership and operational experience in several domains and areas of the Bosch Group, from Power Tools in Sales and Marketing, IT Projects, PMI, IT Auditing as well as Information Security & Data Protection over SAP Compliance at Bosch Digital to Corporate IT Security, she is now a real expert in IT Governance, Auditing, Risk Management and Compliance. Due to her fundamental knowledge as Certified ISO9001 Auditor, ISO27001 Auditor, German and European Data Protection Officer combined with long years operational experience, she is in great demand as speaker, professor, coach and consultant. And besides being CFO of a family-owned SME, supporting three kids, she also volunteers in the regional sports association.

Thomas René Geber

Als IT Governance Manager im Corporate Headquarter, Information Technology and Digitalization, IT Governance Operations bei der Robert Bosch GmbH, liegt mein Fokus auf der Entwicklung und Implementierung fortschrittlicher IT-Governance-Strategien für Bosch. Im Herzen der strategischen Entwicklung positioniert, verbinde ich Geschäftsziele mit IT-Strategien, um durch COBIT 2019 digitale Spitzenleistungen zu erzielen. Meine Kompetenzen in strategischer Planung und Risikomanagement unterstützen eine agile und risikobewusste IT-Landschaft. Mit einem Schwerpunkt auf IT- und Cloud-Governance gewährleiste ich die Sicherheit und Leistungsfähigkeit unserer IT-Systeme und stärke Bosch als dynamischen Akteur im digitalen Wandel. Vor meiner aktuellen Rolle trug ich u.a. als Senior Leadership Team Quality System Manager zum weltweiten IT-Qualitätsmanagement bei, leitete als Teamleiter IT-Projekte im Bereich Finanzen & Rechnungswesen, und führte die Europäische Datenschutzgrundverordnung als Bereichsbeauftragten für Datenschutz & Informationssicherheit in über 60 Ländern ein

Mona Möstl

hat nach ihrem Musikstudium an der HfMT Köln den Studiengang "Central Banking and Finance" mit Schwerpunkt Banken- und Finanzaufsicht an der Hochschule der Deutschen Bundesbank, Hachenburg, absolviert. Im Anschluss war sie bei der Deutschen Bundesbank, Hauptverwaltung in Bayern, für die Betreuung von Finanzdienstleistungs-, Wertpapier- und ZAG-Instituten mit Schwerpunkt Kryptoverwahrgeschäft tätig. Seit April 2023 ist sie als IT-Architektin bei der Deutschen Bundesbank im Einsatz. Im Juli 2023 hat sie den Masterstudiengang "ERP-Systeme und Geschäftsprozessmanagement" an der FH Kufstein / Tirol abgeschlossen, wo sie seit September 2023 den Masterstudiengang "Data Science and Intelligent Analytics" studiert.

Rainer Utsch

ist Vice President Product bei auxmoney & seit mehr als 8 Jahren für das Düsseldorfer Fintech tätig. In seiner Verantwortung liegt neben der gesamten Produktentwicklung eben auch der OKR-Prozess des Unternehmens. Seine mehr als 15 jährige E-Commerce Erfahrung zeichnet ihn heute als Experte auf dem Gebiet der kundenzentrierten Produktentwicklung aus.

Mihael Batinic

hat seinen Master in Information Systems an der Hochschule Pforzheim abgeschlossen. Nach dem Berufsstart in der SAP-Beratung ging es nach ein paar Jahren zur TRUMPF SE + Co. KG als IT-Projektleiter für Großprojekte. Nach verschiedenen Management Positionen in der IT ist er nun seit knapp 3 Jahren für die IT-Governance verantwortlich und hat in dieser Zeit diesen Bereich aufgebaut.

Markus Luzius

Nach dem Studium der Betriebswirtschaft an der Universität Mannheim sammelte Markus Luzius am Institut für Wirtschaftsinformatik an der Universität des Saarlandes erste Erfahrungen in der Prozessoptimierung und Projektmanagement. Nach Stationen bei verschiedenen Softwareunternehmen betreute er in der Business Analyse der KfW IPEX-Bank eine Reihe kreditfachlicher Systeme. Von 2012 bis 2018 leitete er das entsprechende Team, bevor er dann die Verantwortung für die IT-Governance der IPEX u.a. mit den Themen IT-Strategie, Facharchitektur, Portfoliomanagement und Informationssicherheit übernahm.

Danny Müller

leitet seit 2023 die IT-Governance bei den Stadtwerken Düsseldorf. In seiner Verantwortung liegen dabei unter anderem das IT-Financial-Management, das IT-Lizenzmanagement, das IT-Service-/Providermanagement und die strategische IT-Steuerung. Durch seine Stationen bei BTC und Arvato Systems – zwei, auf die Energiebranche fokussierte IT-Dienstleister – konnte er als Strategic-Bid-Manager sowie als IT-Service- & Demand-Manager die technologische Weiterentwicklung von Stadtwerken, EVUs, TSOs und weiteren KRITIS-relevanten Unternehmen mit seinen Teams gestalten.

René Kreuzner

ist seit über 18 Jahren an der Schnittstelle Business und IT tätig. Er hat ein umfangreiches branchenübergreifendes Wissen in der Zeit als Berater im Themenfeld Enterprise Architecture und Business Warehousing aufbauen können. Er hat sich praxisnah mit den Rahmenwerken TOGAF, COBIT und ISO 38500 auseinandergesetzt um damit eine effiziente aber auch notwendige Grundlage für eine erfolgreiche Governance im Enterprise zu entwickeln. Aktuell ist er als Enterprise Architekt bei einem Aluminiumhersteller der Walzprodukte für die Herstellung von Bauteilen für die OEMs, Schifffahrt, Architektur und Getränkedosen produziert.

IT-Governance Insights 2024

Lebensläufe der Referenten und Moderatoren

Andreas Werner-Scheer

Senior manager with extensive experience in the planning, conceptual design and implementation of complex IT transformation projects for financial service providers. Specialised in the management and delivery of digitalisation projects for a variety of banks with different business models and core areas. Certified Scrum Master and Product Owner. Consultant and coach for implementation and optimization of IT-Governance and Service Delivery processes (COBIT, ITIL) and IT Risk und Security Management (MARisk, BAIT, VAIT)

Robert Ondrus

ist Diplom-Informatiker und seit über 4 Jahren als Director IT Global bei der Sport Group Holding in Burgheim tätig und verantwortet dort die IT für die gesamte Sport Group. Er war von 2005 bis 2015 in ähnlicher Funktion über 20 Jahre für einen amerikanischen Nahrungsmittelkonzern auf europäischer Ebene tätig. Herr Ondrus ist in der Sport Group, weltweiter Marktführer für die Herstellung und Verlegung von synthetischen Sport- und Freizeitoberflächen, wie Kunstrasenplätze oder Leichtathletiklaufbahnen, für die Weiterentwicklung und Umsetzung der IT-Strategie sowie den Betrieb zentraler IT-Services für die Entities der Unternehmensgruppe zuständig und beschäftigt sich im Rahmen seiner dortigen Tätigkeit mit den verschiedenen Aspekten der IT-Governance. Er ist darüber hinaus seit mehreren Jahren als Prüfer und Dozent in den Bereichen IT und Wirtschaftswissenschaften bei der IHK Ulm und die Dualen Hochschule Heidenheim tätig.

Dr. Hanno Boekhoff

ist seit mehr als 20 Jahren als Führungskraft in verschiedenen Rollen in der Informationstechnologie tätig unter anderem als CIO der Reederei Hamburg Süd und aktuell als Director Business Technology Organisation Germany der TenneT TSO GmbH. In diesen Rollen hat er an unterschiedlichen Initiativen zur digitalen Transformation teilgenommen und zum Teil auch verantwortet.

Herr Boekhoff hat als Diplom-Informatiker im Fach Wirtschaftsinformatik promoviert. Im Rahmen seiner Promotion war er auch Visiting Scholar am Center for Organizational Learning des Massachusetts Institute of Technology.

Aleksandar Rodic

is Fiege's Global CIO, responsible for the entire IT organization in the roles of C(I/D/T)O. In this position, he has been transforming FIEGE into a tech-first company since 2019, prior to which he implemented the corporate IT Information Management & SAP logistics and digital transformation domain at FIEGE. He focuses on leadership, agility and tech-first company transformation. His main slogan is "IT is Business and Business is IT", reflecting his belief that empathetic leadership is key to building bridges between IT and business and in turn key to high digital performance.

Dr. Thomas Pisar

Thomas hat mehr als 20 Jahre Erfahrung in der Telekommunikations-Branche. In seinen kurzweiligen Keynotes spricht er über effektive Enterprise Architektur, Change und was schief gehen kann, Muster & Fallstricke bei Transformationen und vieles mehr. Weiters ist er auch Dauergastredner im Podcast "Agiler Senf".

Sebastian Wolfgarten

arbeitet als Head of CIO Office bei der Europäischen Zentralbank in Frankfurt am Main. Zuvor war er viele Jahre bei T-Mobile und Ernst & Young (EY) tätig. Er besitzt einen Abschluss in Wirtschaftsinformatik, IT Sicherheit und IT Forensik sowie Betriebswirtschaftslehre

